

◆パワーアップ研究セミナー開催実績◆

- 第1回 1990年 7月19日、20日
新事業開発・推進の教育戦略—第1弾—
- 第2回 1990年10月24日、25日
新事業開発・推進の教育戦略—第2弾—
- 第3回 1991年 2月19日、20日
事業戦略の構築
基調講演 「新環境と事業戦略」
- 第4回 1991年 7月15日
O.C.M.(Organization Crisis Management)
—新教育が会社を変える—
- 第5回 1991年11月15日
経済環境の転換に即した一強力組織の形成—
基調講演 「事業環境の転換にどう対応するか」
- 第6回 1992年2月27日
'92年度環境の変化に即した
—新戦略の発動計画—
基調講演 「戦略環境の転換にどう対応するか」
- 第7回 1992年6月19日
'90年代の戦略構築
—知的生産性の強化政策—
基調講演 「知的生産の時代」
- 第8回 1992年11月18日
市場・金融調整下の一経営リストラクチャリング—
- 第9回 1993年7月7日
攻めとしての一経営リストラクチャリング—

▼従来御参加企業（順不同）

アサヒビール、安田火災海上保険、秩父セメント、フジクラ、興亜石油、小田急不動産、日東化学工業、日本建鉄、ダイナボット、有楽土地、日清製油、旭化成建材、東陶機器、ライオン、オリイ、三菱電機、飛鳥建設、リオン、ゼクセル、デュボン、雪印乳業、菱江化学、ニチレイ、帝人、大平洋金属、住友建設、コスモ開発、持田製薬、文化シャッター、広池学園、コマツ、イトーキ、日本電子開発、オルガノ、能美防災、オムロン、アルプス電気、日本信号、三井造船、大成建設、ソニー、ヤクルト本社、サッポロビール、大日本印刷、スズキ、双葉電子工業、東邦薬品、住友化学、リコー、味の素、栗田工業、日本ユニシス、理研ビニル工業、日本合成ゴム、HC企画、ロッキンガム、電算管理サービス他。

[現研活動5つの柱]

1. 長期、短期経営戦略構想の立案、展開計画の編成、指導
2. 事業成果を左右する諸問題の解決、ならびに組織の活性化
3. 次期経営者を含む経営各層の能力開発
4. 経営諸環境の基礎的調査、ならびに市場研究
5. 新事業開発の企画と実施の指導

パワーアップ研究セミナーの趣旨

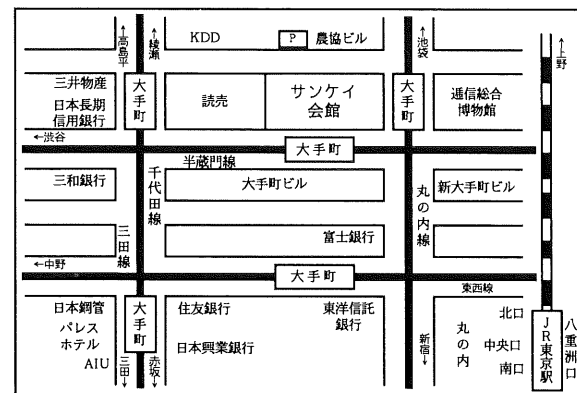
当セミナーは、現状の壁を乗り越え、新時代に向けたマネジメントの刷新を目指す方々に対し、時宜を捉えて経営の重点的な課題についての現研の考え方をご提案し、また有力企業の経営構想・新事業開発・人材育成等の指導を通じて確立した現研の開発型アプローチの手法の一部をご紹介します機会です。

各回のご好評にお応えし、このたび第9回を開催するに至りました。当所独自の視点からの政策提案に加え、質疑応答、討議を通じた受講メンバーの思考過程を重視し、深く踏み込んだ問題発見、開発のための一層の能力アップと技術の浸透を企図しております。

<セミナー会場案内図>

サンケイ会館

東京都千代田区大手町1-7-2 ☎03-3273-2258



JR：東京駅丸の内北口より 5分
地下鉄：丸の内線大手町サンケイ前下車
東西線大手町下車 A4出口
千代田線大手町下車 A4出口
半蔵門線大手町下車 A4出口
都営三田線大手町下車 A4出口

現研 株式会社現代経営技術研究所

東京都文京区本郷1-25-25日商連ビル

☎03(3813)7338(代)

〒113

現研

攻めとしての

経営リストラクチャリング

第9回パワーアップ研究セミナー

新構造化の推進

- 顧客・市場・技術・資源変換への対応
- 戦略推進単位の形成
- 製品群再構築

環境変化のどこに着眼するか。

推進行動をどう組み上げるか。

今回のパワーアップ研究セミナーでは、経営職、部長職、リストラ担当者のご参加をお勧めします。

日時：1993年7月7日（水）

[セッションⅠ] 11:00~12:30

[セッションⅡ] 13:30~16:30

*セッションⅠのみ、セッションⅡのみの出席も可。

場所：サンケイ会館(大手町)

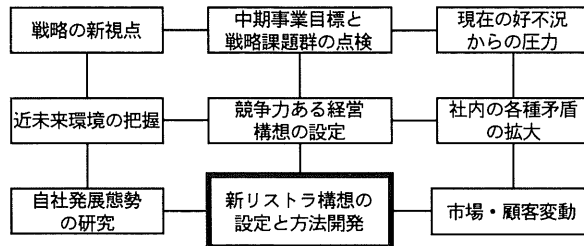
6F 601号室

*裏面地図をご参照下さい。

現研 株式会社現代経営技術研究所

テーマ：急激な経済変動のもとで、現在の課題圧力を突破し、将来の問題を見据えて新たな企業競争力構築のための戦略的リストラへの取り組みと実現の方法の研究

《リストラ推進の前提》



セッション I 11:00~12:30

新事業環境で発展する企業の条件

現研所長 鈴木 成裕

1. 前回リストラ・セミナーの要約

- ◇新しいフレームワーク
- ◇長期～短期をどう見るか

2. 新企業主義へのプロセス

- ◇日本経営の根幹への衝撃
- ◇成長への障壁
- ◇新しい指導力の形成

3. 対応を急ぐ環境の急転換

- ◇米国経済・政策の破綻、他
- ◇計画破壊要因の発生
- ◇人的調整と組織構造の転換

4. 攻める構想

- ◇リストラ・プロジェクトの新側面
- ◇部門構造の再構築
- ◇成長市場の場の確保
- ◇新付加価値産出構造の実現

5. 誤謬再帰現象への警告

- ◇国際調整、政府の政策、企業の対応

*セッションIが終了後、昼食を用意しております。



セッション II

13:30~16:30

新構造の構築

現研所長 鈴木 成裕
現研上級主任研究員 大島 和義

1. リストラの実態

- ◇収益確保への戦い
- ◇経営の構造変革
- ◇「リストラ」の拒否
- ◇構想への不信

2. リストラ方式の検討

- ◇経営構想からやり直す場合
- ◇現経営政策の範囲で実行
- ◇新政策の構築と推進

3. リストラの推進

- ◇将来事業モデルの構築の方法
- ◇本当の核
- ◇慣習型管理の追放
- ◇システム・資源徹底検討と個の重視

4. 対策のポイント

- ◇自社の文化
- ◇意思決定構造
- ◇システムの組み換え
- ◇知的生産力構築
- ◇業績評価基準転換、他

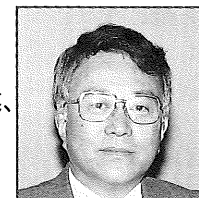


討議

「海外政策、固定費、資源調達、設備投資、…」

コーディネーター

現研主任研究員 萩野 齊之



*セッションIIについては、できるだけ質疑と討議の時間を確保しながら進めます。また、最後に、出席者の名刺交換の時間を持ちます。

■ご出席の方で特別に討議事項等のご要望がありましたら、事前にご連絡下さい。

<講師紹介>

鈴木 成裕 すずき しげひろ 経営政策、システム開発、教育指導に重点

を置いて、企業・団体の経営コンサルティングに携わる。

著書：「システムの時代」、「経営転換の構想」、「自分を超

える思考」、「戦略教育」ほか、多数。

大島 和義 おおしま かずよし 事業開発、組織・人事政策、国際化問題を

中心に、経営コンサルティングを推進。現研調査部長と

して、海外経営事情等、各種研究調査を実施。

萩野 齊之 はぎの なりゆき 経営計画、情報システム、技術教育、生産

問題を中心に、経営コンサルティングを推進。

▼お申し込み

同封の返信用ハガキにてお願い致します。

*セッションIのみ、セッションIIのみのご出席も可能です。また、セッションI、IIを通してご出席の場合、ご出席者が交代することも可能です。

*ご予約の方がご都合の悪い場合には、代理の方のご出席をお願い致します。

▼参加費用

セッションIのみの場合：10,000円（資料代、昼食代を含む）
セッションIIのみの場合：20,000円（資料代、会食代を含む）
セッションI、IIを通してご出席の場合：28,000円（資料代、昼食・会食代を含む）

*消費税については別途申し受けます。

▼お支払い

お申込み頂き次第、参加証とご請求書を郵送させていただきます。お振込に当りましては下記の銀行をご利用下さるようお願い致します。

あさひ銀行本郷支店 普通預金口座：453 - 219617

株式会社現代経営技術研究所

<お問い合わせ> 現研 セミナー事務局

(坂川 田中) ☎03 - 3813 - 7338