

2016年へー

新しい波を起こす戦略構想を創ろう

■講 師 (株)現代経営技術研究所
所 長 大槻 裕 志

■日 時 2015年11月16日(月) 13:30~16:30

■場 所 丸ビルコンファレンススクエア Room 3

*裏面地図をご参照ください。

■司 会 現研主任研究員 大塚 壽 広



講師：大槻 裕志



司会：大塚 壽広

<プログラム>

13:30 I. 変化の基調の判断

一新10年、次期3年、そして2016年度

企業を取り巻く世界、日本の長期・中期・短期の環境動向を検討します。さらに、新10年は従来型の日本の経営の修正局面となります。その分析も行います。

14:30 II. 新しい波を起こす戦略構想をつくらう

◇波を起こす潜在力の掘り起し

新視点からの自社の潜在力の掘り起しが新しい波を起こす出発点です。また、新システムの創出、新規事業開発等に向けた開発型人材の掘り起しもキープポイントです。

◇自社常識・自組織体質に挑戦せよ

新規事業を育てられない組織の最大障壁は常に自分自身です。自組織のもつ体質こそが新事業開発を阻んでいます。自社常識を疑い、続けて新機軸を探ることが突破口になります。

◇構想づくりプロジェクトの新方式

年次・中期の経営計画づくりへの組織・社員のマンネリ化は各社で相当進んでいます。構想づくりのプロジェクトの進め方を刷新する必要があります。「新しい酒は新しい革袋に」です。

◇動的投資計画立案の手法

投資計画こそが構想の中核。しかし硬直した計画設定は環境変化への適応力を削ぎます。現研流のダイナミック・コストイング(動的な資源分配法)投資計画法を紹介しします。

◇組織創造性の発揮へ

新構想には力強いポジティブなビジョンが必要です。社員を鼓舞し、変えてみようという挑戦心を刺激する理念と仕掛けを組み込み、結集力を創り出す企画づくりについて検討します。

*途中コーヒーブレイクがあります。

*参加者相互の名刺交換も致しますのでご用意下さい。

16:00 III. コンサルティングアワー

●新しい波を持続可能な波に

16:30 終了

講師の言葉

東京オリンピックを超えて到達する2025年までの新10年。この間に時代は大きく変わります。現在の国際秩序、産業地図は大きく塗り替えられます。日本産業の劣化と進化の錯綜、グローバルな企業間競争の苛烈さ、企業を支える人々の価値観と行動の変容…。

2016年度はこのような環境を発展の好機と捉え、企業が自らの姿を未来志向につくり変えていく作業に本格着手することをお勧めします。そのための構想づくりの過程を強い意志と効果的な方法論をもって進めることによって企業と社員の中にある夢に挑戦する力が覚醒し、結集力が高まり、新しい波を起こす力が育ちます。

今回のセミナーでは、以上の認識のもと、次期の長期・中期・年次の戦略構想づくりについて現研のコンサルティング実績を背景に助言と提言を行います。皆様のご参加をお待ち致しております。

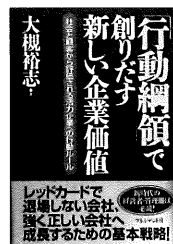
大槻 裕志

<講師プロフィール>

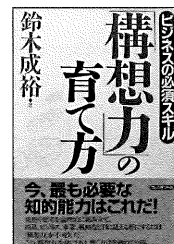
大槻 裕志 (おおつきひろし)

(株)現代経営技術研究所所長。企業・団体の中長期経営構想の策定、事業開発等プロジェクトを指導。幹部層、リーダー層、グローバル・スタッフへの研修指導、人事制度設計等に豊富な実績。前現研ヨーロッパ事務所長。主著「行動綱領で創りだす新しい企業価値」(プレジデント社)。経営問題について専門誌等執筆多数。

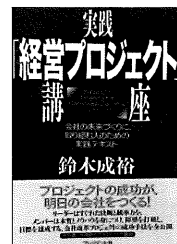
<現研のアプローチ>



現研所長 大槻裕志著
『行動綱領で創りだす新しい企業価値』
(プレジデント社刊)



現研前所長 鈴木成裕著
『構想力の育て方』
(プレジデント社刊)



現研前所長 鈴木成裕著
『実践「経営プロジェクト」講座』
(プレジデント社刊)

URL: <http://www.gen-ken.co.jp>

現研

(株)現代経営技術研究所

[本部] 〒113-0033 東京都文京区本郷1-25-25日商連ビル TEL03-3813-7338(代) FAX03-3813-6964

[経営調査部分室] 〒113-0033 東京都文京区本郷2-27-17 ICNビル TEL03-3813-7910(代) FAX03-3813-7920

[ロンドン事務所] 8 St.Stephen's Court, Mayfield Road, LONDON N8 9NQ U.K. TEL44-20-8348-9681