

第40回 現研パワーアップ研究セミナー

重点戦略2006

スピード経営の実現

講師：(株)現代経営技術研究所

所長 鈴木 成裕

日時：2006年4月6日(木) 13:15~16:00

場所：大手町サンケイプラザ *地図をご参照ください。

現研

(株)現代経営技術研究所

URL:<http://www.gen-ken.co.jp>[本部]〒113-0033 東京都文京区本郷1-25-25日商連ビル TEL03-3813-7338(代) FAX03-3813-6964
[経営調査部分室]〒113-0033 東京都文京区本郷2-27-17 ICNビル TEL03-3813-7910(代) FAX03-3813-7920
[ロンドン事務所]GORDON HOUSE, 6 LISSENDEN GARDENS, LONDON NW5 1LX U.K. TEL44-20-7482-8813

今回のセミナーについて



長期の活況が保証されているとはいえない環境の中で、自社の発展は、計画期間の目標達成と発生するリスクへの対応にかかっています。この場合、今後は行動のスピードが重視されている必要があり、そのための諸改革・準備が重要です。

今回のセミナーでは、このスピード化問題を取り上げます。

■講師紹介

鈴木 成裕(すずきしげひろ)

(株)現代経営技術研究所所長。経営政策、システム開発、教育指導を中心に企業・団体の経営コンサルティングに携わる。戦略問題の第一人者として知られる。

著書として『システムの時代』(ダイヤモンド社)『経営転換の構想』(同文館出版)『戦略教育』(マネジメント社)『企業意思のリデザイン』(講談社)『経営構想の策定と実現』(産能大学出版部)『「構想力」の育て方』(プレジデント社)他、多数。



【現研活動の柱】

1. 長・短期経営戦略構想の立案、展開計画の編成、指導
2. 次期経営者を含む経営各層の能力開発
3. 経営諸環境の基礎的調査、ならびに市場研究
4. 新事業開発の企画と実施の指導

プログラム
スピード経営の実現

■政策の前提は大丈夫か…13:15

- 経済環境をどう見通すか
- ターゲット達成力と転換スピード力
- 成長への活性とリスク要因の判断の仕方
- 何に対してのスピードか

■ビジネス領域では何をなすべきか…13:45

- 未決断事項の再評価と決定
- カンパニー・モデルとビジネス・モデル
- 4ヵ年構想の現実性
- 参画体制の再生

<コーヒータイム 20分>…14:20

*参加者名刺交換……お名刺をご用意下さい。

■重点となるマネジメント行動…14:40

- 情報レスポンス体系の強化
- 顧客クラスターの移動・変化のウォッチ
- ターゲット・プロセスマネジメントの開発
- 責任権限委譲能力の再構築
- 潜在的事故発生事項総点検

■各プロジェクトの効率的すすめ方…15:20

- 例1:新効率化プロジェクト
- 例2:戦略力強化プロジェクト

16:00 終了

※各項目ごとに質疑の時間を持ちます。

※参加者から提起された問題については、時間が限られているため、後日フォローアップ会合を持つ場合があります。