

現研
パワーアップ
研究セミナー
28

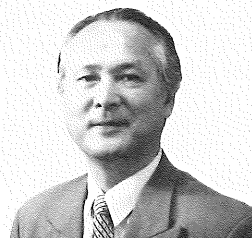
ビジネスモデル革新を牽引する 次世代リーダーによる プロジェクト戦略の発進

—事業づくりと人づくり、経営課題の同時突破—

■講師 (株)現代経営技術研究所
上級主任研究員 大島 和義

■日時 2002年4月23日(火) 13:30~16:15

■会場 ダイヤモンドホテル 203号室 ※裏面地図をご参照ください。



セッションⅠ 人づくり再建戦略をスタートする 13:30~13:55

1. ビジネスモデル戦略—事業の原点からのやり直し
 2. 人と経営の5つの局面—これで事業は本当にやれるのか
 3. 実力人材群はどこに消えていく—組織の摩訶不思議
 4. かすむ第二列、第三列の人材群をどう伸ばすか
 5. リスクを許容しないシステムをどう抜けるか
 6. どんな理念、どんな行動思想を確立させるか
 7. 新成長企業の課題—ブランド企業リーダーの強化と育成
- <10分間質疑>

セッションⅡ ビジネスモデル革新プロジェクト 14:05~14:40

1. ニューリーダーが牽引するプロジェクト設定へ
2. 思考ギャップ、環境ギャップを破る第一の措置
3. ビジネス・ワークの基本構造から入る場合の例
4. コンセプト展開の思考技術の強化を図る方法
5. 徹底的にひとりひとりのビジネス感度を活性化する
6. 情報技術—その展開方向への熟知と人脈
7. ビジネスシステムへ展開と事業プロジェクトへ
8. 中長期の思考修正の必要—産業・企業・組織内の転換事項

討議: 2002年度、伸ばす経営への挑戦策 14:40~15:00

上記講義に対する異論と討議
ビジネス・リーダーシップ強化と障害の打破
<コーヒープレイク 20分>

セッションⅢ プロジェクト化の戦略—実行の仕方 15:20~16:00

1. 構造改革は、ビジネスモデルの革新が必須
2. ビジネスモデル革新と人づくりは戦略の同輪
3. 新しい道筋のつけ方—ビジネス資源活性化コンセプトの例
4. 中計戦略と合体する内外人材構想—今、作らせるべきシナリオ
5. 読みを入れてスタッフが先行的に企画すべきもの
6. 2002年度の展開—次世代リーダー育成の実行の仕方
※16:00から、出席された方々のご紹介の時間をとりますので、お名刺をご用意ください。16:15終了。
※参加者から提起された問題については、時間が限られているため、後日フォローアップ会合を持つ場合があります。

講師の言葉

従来のビジネスモデルを革新していくことは、どの社にとっても今日のデフレ環境に打ち勝って生きていくための必須条件です。同時に、新しいビジネスモデルを切り開き、新しい収益のシステムを確立していくことは、今後の発展のための不可欠な要件です。それをハイスピードに、かつ、ダイナミックに推進することが求められ、しかも、それを牽引する新しい技術と行動様式を展開できるビジネスリーダーの必要に迫られています。

しかしながら、これまでのビジネスの根幹からやり直すという時に、何を基本にして思考しどう行動するか。また、発想の原点から切り替えていかねばならない今日のシステム激変環境のもとで、新しいビジネスの根本からノウハウを切り開き高めていく時に、何を手がかりにして詰めていけばよいのか。これまで有効な手が打てていないように思います。

時間がたつにつれて深く大きくなっていくこの戦略上のジレンマを、どうしても今日この時点で超えておかなければなりません。多様な試みの中から有効で確かな方式を自社の必要に即して編み出す必要があります。そんな認識から、これからの活動の展開に向かってこのセミナーを進め、参加される方々と議論したいと思います。

◆ 講師紹介 ◆

大島 和義(おおしまかずよし)
上場企業、中堅企業の長期戦略、経営政策の立案、新事業開発、組織・人事制度の開発、並びに市場調査、商品開発、業務改善等のプロジェクトの指導、経営幹部及び社員の教育研修の実践歴多数。主業務の他に、東京電機大学講師(経営学講座)を務めた。旧労働省の人材開発プロジェクトに委員として参加。



◆ 現研の沿革 ◆

社名 株式会社現代経営技術研究所(現研)
Institute of Modern Management Engineering (IMME) Co., LTD.
所長 鈴木成裕
設立 1965年7月1日
事業 コンサルティング、システム開発、プロジェクト指導、教育、リサーチ

現研37周年

(株)現代経営技術研究所
現研 IMME

[本部]〒113-0033 東京都文京区本郷1-25-25日商連ビル TEL03-3813-7338(代) FAX03-3813-6964 E-mail:honbu@gen-ken.co.jp
[経営調査部分室]〒113-0033 東京都文京区本郷2-27-17 ICNビル TEL03-3813-7910(代) FAX03-3813-7920
[ロンドン事務所] GORDON HOUSE, 6 LISSENDEN GARDENS, LONDON NW5 1LX U.K. TEL44-20-7482-8813