

経営のストーリーを読み解こう

■日時:

2026年2月17日(火) 9:30~19:00

2月18日(水) 9:30~19:00

【特別補講(希望者のみ参加):

2026年2月3日(火) 10:00~17:00】

■講師:

現研主任研究員 大塚壽広
現研所長 大槻裕志

■開催方式: Zoomによるオンライン開催



講師: 大塚壽広

想像力をつかって、経営を読み解こう

2010年「現研経営考え方教室」が開講15周年を迎えたのを期に当プログラムを開講しました。以来、毎年開催を重ねて今回は16年目を迎えます。

現研独自の構造分析メソッドを使った財務三表の分析法を習得して頂き、それを基礎に財務視点で経営をとらえる本格的な訓練を実施します。有価証券報告書の分析と解明に受講者の皆さまがチームで取り組み、想像力を働かせ、議論し、考えて、また議論し、考え抜いて経営のストーリーを読み解く力を強化します。

皆さまが、他の会社の、同じように優れたものを持つ人と一緒に教育を受け、議論を重ね、刺激と同時に人脈をつくる場となりますようお願いしております。

是非のご参加をお勧めします。

現研所長 大槻裕志



当講座の詳細は下記のQRコード、および以下のURLから見るすることができます。

<https://www.gen-ken.co.jp/finance/>



プログラム

第1日 2月17日

09:30

オリエンテーション

有価証券報告書は雄弁な経営の“ストーリーテラー”

10:00

全体構造からの思考1

バランスシートの構造分析演習/イメージーションを存分に使おう

12:00 (昼食休憩)

13:00

経営主要指標の深耕演習

「 」とは何か?と、なぜか?で経営指標を考えよう

資本の論理をつかめ-PBR、PER、ROE...等

15:15

時価評価でバランスシートはどう変わるのか

グループ経営の論理-連結はどうやるのか

16:00

キャッシュフロー構造分析演習

全体構造からストーリーを想像しよう

18:00

グループ課題: 経営のストーリーを読み解こう

18:15

上場企業/競合比較 有価証券報告書の分析

●全体構造の構成図 BS/PL/CS

●有価証券報告書-非数値データのポイント把握

19:00

第2日 2月18日

09:30

グループ課題: 経営のストーリーを読み解こう

(前日からの課題)

●各社の基本戦略と現状の進捗

●各社の株主構成と役員構成の把握

●事業戦略と事業構造

-セグメント情報、グループ経営、グローバル展開、M&A

12:00 (昼食休憩)

●コスト構造の把握

●設備投資、研究開発の方針と現在の水準

●各社のこれからの経営展望と課題

16:00

各班の発表と相互ディスカッション/講師コメント指導

18:15

リーダーの新しい姿

-数値への感度を高めて変化のダイナミズムを追い続けよう

-リーダーの行動が自社の財務構造をつくることを自覚しよう

-自ら経営のストーリーをつくろう

18:45

相互の交流

19:00

終了

*2月3日(火)に特別補講として希望者に「財務三表超基礎編」を実施いたします。裏面FAQをご参照下さい。