

## 基礎編

## 海外駐在候補者・赴任者研修

ーグローバル展開を担う思考と行動をつくるー

- 日時 第1部：2023年2月20日(月) 10:00～18:00  
 第2部：2023年3月8日(水) 09:30～19:00  
 9日(木) 09:30～19:00  
 第3部：2023年3月23日(木) 10:00～18:00  
 [特別補講(希望者のみ参加)：2023年3月2日(木) 10:00～17:00]

■開催方式 Zoomによるオンライン開催

■講師 現研主任研究員グループ



講師：大槻裕志



講師：大塚壽広

## ご挨拶

現研所長 大槻裕志

2013年4月、[現研経営考え方教室]の新たなコースとして、様々な企業の方々からの要請にお応えして「基礎編ー海外駐在候補者研修」を開講いたしました。

駐在地域ごとに、また、駐在地域でのポジションや役割ごとに、もとめられる能力や知識は様々です。そのことを十分に踏まえた上で、社を代表して海外に赴任し、日本とは異なる状況下、葛藤の中で主体的に行動するための基礎をつくるため、議論し、考え抜き、ご自分としての解をつくり出していただく機会を提供いたします。

そして本研修が、皆様が他の会社の同じように優れたものを持つ人と一緒に教育を受け、議論を重ね、刺激を受けると同時に人脈をつくる場となりますようお願いいたします。

ご参加のほど希望いたします。

## 当研修の主旨

当研修は各社の経営のグローバル展開を担い、今後、海外で活躍する方、またそのことを期待されている方、ご希望されている方等を対象に実施致します。

海外で活動する時、社を代表して思考し、行動することが求められます。そのための条件として、自社の理念とビジョンを的確につかみ、自分の言葉で語るができる力を強化します。そして、自社の経営をより深く理解するために、財務視点で経営をとらえるための訓練を実施します。

違う社会環境で、異なる生活習慣と価値観をもつ方々と共に働く上でのマネジメント、人事管理、リスクに対する考え方等の基本を押さえます。

以上は、現地でマネジメントを担う方だけではなく、マーケティング、営業、人事、経理、購買、開発、製造、品質、技術指導等の業務を遂行される方にとっても基礎的要件であると考えております。また、海外駐在候補者に限らず、グローバル経営に関わる機能を担当する方々にもお役に立つものと確信し、ご参加をお勧めします。

## 研修プログラム

## 第1部 (2月20日 10:00～18:00)

## 理念を確立する

10:00～12:00

- 理念を軸にした意思決定  
多様性の尊重と共有する標準  
リスク・葛藤の克服への基本態度

13:00～15:00

- グローバル経営を成立させる前提事項  
契約主義／記録／報告  
宗教／価値観／地域習慣への洞察力  
専門家の活用と人脈形成が生命線

15:00～18:00

- 現地社会構造に対応する人事管理  
評価の曖昧さが招く労務管理破たん  
日本人社員が陥りやすい落とし穴  
問われる会社の理念、あなたの理念

- スピーチ訓練ーわが社の経営とビジョン

## 第2部 (3月8日、9日)

## 財務視点で経営をとらえる

<財務分析編>経営のストーリーを読み解こう  
 ※第98回現研経営考え方教室「経営のストーリーを読み解こう」にご参加いただけます。

第1日目 (3月8日 09:30～19:00)

- 全体構造からの思考訓練
- 経営主要指標の深耕演習
- グループ連結／時価評価
- 経営のストーリーを読み解こう  
ー上場企業有価証券報告書分析

第2日目 (3月9日 09:30～19:00)

- 経営のストーリーを読み解こう (続き)
- 上記の発表と相互ディスカッション
- リーダーの新しい姿

※3月2日(木)に特別補講として希望者に「財務3表超基礎編」を実施します。裏面FAQをご参照ください。

## 第3部 (3月23日 10:00～18:00)

## 葛藤をマネジメントする

10:00～15:00 (昼食含む)

- 個人課題の相互発表  
宗教・文化の本を読んで  
リスクに関する本／新聞・雑誌記事を読んで  
スピーチ訓練「わが社の経営とビジョン」

15:00～16:30

- 信頼されるマネジメントへ(相互検討)  
経営システムの全体像をつかみ判断する  
フェアに評価し、次の課題を明確に語る  
価値観の違いを楽しむコミュニケーション

16:30～18:00

- 葛藤を克服するリーダー像  
会社・組織を代表する覚悟と自己研鑽  
主体的に現地と本社を動かす  
理念を明確にし、自分の言葉で意志をもってメッセージを発信する

- 総括

## FAQ

- Q: 事前の準備は要りますか?当日持参するものはありますか?
- A: 第1部が始まるまでに皆様の会社の基本理念、社是、行動指針等や経営ビジョン・中長期経営計画・年次計画について、自分の担当分野に限定せずにござとでいいので一度目を通しておいてください。できれば結構ですが、社外に公開して良いものについてはご持参ください。
- Q: 研修が始まると宿題が出るのでしょうか?
- A: プログラムを見てお分かりの通り、宿題(個人課題)は出ますが、これは第1部に参加された後に着手して頂きます。第1部の終了時に皆様に具体的にお伝え致します。
- Q: 第2部として、現研考え方教室「財務の基礎習得・有価証券分析セミナー-経営のストーリーを読み解こう」に参加することになっておりますが、私は財務知識は殆どありません。大丈夫でしょうか?
- A: 基本的には大丈夫だと思います。事前にあなたの現在の知識レベルにあった財務会計のやさしい、初歩的な入門書に目を通して来てください。当日は、筆記用具・電卓の他にその本も辞書代わりにお手元にご用意ください。それでも不安をお持ちの場合は[特別補講(希望者のみ参加)]~財務3表超基礎編にご参加ください。この講義では講義と簡単な演習を通じて財務3表の初歩的な考え方や知識を習得します。基礎中の基礎ですので本を読んで大体理解できたと思われる場合はご参加頂かなくて大丈夫です。
- Q: なぜ[特別補講(希望者のみ参加)]を開催するのでしょうか?
- A: 従来、集合研修では[特別補講(希望者のみ参加)]は実施しておりませんでした。講師は対面でじっくり受講者の皆様の質問を聞いて、それに丁寧に答えて理解をしてもらっておりました。オンライン開催である今回も同じ姿勢で受講者の皆様と向き合うつもりです。
- ただ、そうは言っても画面を通したやり取りでは質問し切れないこと、伝わらない内容が出てくるかもしれません。そうなる可能性を考慮して事前に[特別補講(希望者のみ)]を実施することになりました。受けておいた方が安心だと思われるのであれば、ご参加いただき、自信をもって第2部を受講いただけると嬉しいです。
- 当研修の4日間を通じて大きく視野が広がることと思います。講師と他の参加者の皆さまとともに会社だけでなく日本を背負う心意気で楽しく議論をしましょう。

\* 現研は、個人情報の保護に関する法律を遵守いたします。ご記入頂いた情報は、ご本人の同意なしに第三者への提供・開示・預託等を行いません。

[特別補講] (希望者のみ)

## 財務3表超基礎編

- 日時: 2023年3月2日(木) 10:00~17:00
- Zoomによるオンライン開催

財務3表【バランスシート(貸借対照表)、PL(損益計算書)、キャッシュフロー計算書】の基礎を学びます。演習を通じて財務3表の基本骨格の理解とその理解に必要な知識の習得を狙いとして開催されます。

参加をご希望される方は、下記FAXお申し込み欄の右側の「特別補講を希望する」に○印をするか、E-mailでお申し込みの際には、その旨を明記してください。

## 講師紹介

### 大槻裕志(おおつきひろし)

㈱現代経営技術研究所所長。企業・団体の中長期経営構想の策定、事業開発等プロジェクトを指導。幹部層、リーダー層、グローバルスタッフへの研修指導、人事制度設計等に豊富な実績。前現研ヨーロッパ事務所長。主著「行動綱領で創り出す新しい企業価値」(プレジデント社)。経営問題について専門誌等執筆多数。

### 大塚壽広(おおつかとしひろ)

株式会社現代経営技術研究所主任研究員。制度会計のグローバル化の進展と今後の企業行動に与える影響を研究。財務戦略、企業評価、事業評価を中心に上場企業、中堅企業のプロジェクト指導、教育研修を担当。

### ■ お申し込み:

お申し込みはE-mailまたはFAXにてお願い致します。

E-mail:jimukyoku@gen-ken.co.jp Fax:03-3813-6964

- \* オンライン開催のため会員会社の方のお申し込みには人数制限はございません。
- \* お申込み後のキャンセル、返金は受けかねます。

### ■ 参加費用: 78,000円(消費税込総額85,800円)

- \* 会員会社の方がご参加される場合は一名様をご招待とさせていただきます。

### ■ お支払い:

お申込み頂き次第、請求書を郵送させていただきます。

- \* 銀行振込の場合には、特にご要望のない限り、領収書は発行致しませんのでご了承ください。

### ■ お問い合わせ先: 現研経営考え方教室事務局(坂川・田中)

TEL:03-3813-7338

E-mail:hongo@gen-ken.co.jp

## FAX:03-3813-6964 第97回現研経営考え方教室お申し込み用紙

御社名					※特別補講(3月2日)にご参加を希望される方は○印を付けてください。 <div style="text-align: center;">↓</div>
所在地	〒				
TEL/FAX					
ふりがな ご氏名		ご所属		E-mail	
ふりがな ご氏名		ご所属		E-mail	
ふりがな ご氏名		ご所属		E-mail	
ふりがな ご氏名		ご所属		E-mail	
ふりがな ご氏名		ご所属		E-mail	